

Bestyrelsesmøde onsdag den 7. december 2022

kl. 14.00-17.00 **Ordinært bestyrelsesmøde**
kl. 17.00 **Let juleanretning**

Bestyrelsesmødet afvikles i Møde A, Minervavej 47, 8960 Randers SØ

Afbud: Else Søjmark, Kirstine Kahr Kvorning

Senere fremmøde: Christian Vrist Holm (deltagelse fra kl. 15:45)

Gik før mødeafslutning: Thomas Krarup (gik kl. 16:15)

Referent: Morten Lundholm

14.00	1. Formalia a) Godkendelse af dagsorden og evt. tilføjelser. Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen godkender dagsordenen. Formanden bød velkommen. Dagsordenen blev godkendt med ekstra tilføjet punkt omkring samarbejdet med Randers Kommune om "Parat til uddannelse" (punkt 10)	PSJ
14.05	2. Orientering fra formanden og øvrige bestyrelsesmedlemmer a) Orientering fra formandsskabsmøde i Danske SOSU-skoler. Næstformanden orienterede om seneste formandsskabsmøde i Danske SOSU-skoler. SOSU-skolerne er i øjeblikket trængte. Der forventes en nedgang i elevoptaget på skolerne i 2023. Den forventede nedgang i optag på uddannelserne er på landsplan estimeret til: Social- og sundhedsassistent: <ul style="list-style-type: none">GF2 SSA: 17 pct.HF SSA: 25 pct. Social- og sundhedshjælper: <ul style="list-style-type: none">GF SSH: 11 pct.HF SSH: 20 pct. Pædagogisk assistent: <ul style="list-style-type: none">GF PAU: 3 pct.HF PAU: 14 pct. Formanden inviterede bestyrelsen til at deltage i DEG Teams-møde d. 12. december 2022 kl. 16.30-17.00 vedrørende kort brief om, hvad DEG i skrivende stund ved om forslag til Finanslov 2023, bevillingslov, puljer, mv.	PSJ/ alle

	<p>Mødeindkaldelsen til DEG-mødet er formidlet til bestyrelsen på mail. Teams-mødet kan tilgås via link indeholdt i mødeindkaldelsen.</p> <p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>	
14.10	<p>3. Orientering om omlægning af lån</p> <p>I henhold til bestyrelsesbeslutning har skolen den 9. november indgået aftale med Nykredit om en om-konvertering af skolens fastforrentede 1% lån til 5% lån.</p> <p>Konverteringen skærer afrundet 10,4 mio. kr. af gælden. De finansielle omkostninger stiger med 189.000 kr. årligt.</p> <p>Skolens ledelse vil løbende følge kurs-/renteudviklingen på realkredit med øje for i fremtiden at foretage (endnu) en lånekonvertering, med det formål igen at opnå en lavere rente end de 5% på skolens netop optagede lån.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p>Økonomichefen orienterede om skolens nylige låneomlægning.</p> <p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>	JST
14.15	<p>4. Orientering om finanslov 2023</p> <p>Finanslov 2023 er grundet folketingsvalg endnu ikke vedtaget.</p> <p>Forslaget, som har været sendt ud inden Folketingsvalget, indeholder takstreduktioner på alle uddannelsesområder og tilskud, som udhules, trods en markant p/l-regulering, grundet den aktuelt høje inflation.</p> <p>Aftalen indeholder også endelig bortfald af færdiggørelsestaxameter på grundforløb som følge af treparten om flere lærepladser og entydigt ansvar.</p> <p>Det forventes ikke, at forslaget vil ændre sig markant, når den endelige finanslov indstilles til vedtagelse.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p>Bilag 4A Notat om forslag til finanslov 2023</p> <p>Direktøren og økonomichefen orienterede om forslag til finanslov 2023. Der forventes takstreduktioner i 2023, hvilke vil medføre, at skolens indtægtsmidler skal række det tilsvarende længere. Ydermere bortfalder færdiggørelsestaxameteret på grundforløbet endegyldigt i 2023.</p> <p>Aftalen om endeligt bortfald af færdiggørelsestaxameter jf. Trepartsaftalen om flere lærepladser og entydigt ansvar, forventes at få betydning for skolens økonomi i den forstand, at skolen går glip af tilskudsmidler, hvis eleven sikrer sig en uddannelsesaftale før grundforløbsstart snarere end efter opstart på grundforløbet. I og med det er skolens</p>	JST/MDR

	<p>anbefaling til kommunerne, at de netop bør overveje at ansætte alle elever før start på grundforløb for både at understøtte rekruttering og fastholdelse i uddannelse forventes den endelige indfasning at påvirke skolens økonomi negativt fremadrettet, da skolen ikke forventer at udbetaling af praktikpladspræmie vil ligge på niveau med udbetaling af den tidligere færdiggørelsestaxameter.</p> <p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>	
14.20	<p>5. Orientering om skolens optagelsestal 2022</p> <p>Skolens søge- og optagstal har været markant nedadgående i 2022, særligt på social- og sundhedsuddannelserne. Der orienteres om det samlede optagetal i 2022 samt afledte handlinger og overvejelser.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p>Bilag 5A Skolens elevoptag på grund- og hovedforløb 2022</p> <p>Direktøren orienterede om skolens nedadgående optagstal i 2022 sammenholdt med foregående år. Allerværst står det til på Grundforløb 2 med retning mod social- og sundhedsuddannelserne samt på Hovedforløb SSA, hvor tilgangen i 2022 har været kritisk lav sammenholdt med minimumsdimensioneringen på uddannelsen. Skolen ser desuden en faldende tendens i optaget af merit-elever på SSA-uddannelsen i forhold til tidligere år, hvilket yderligere problematiserer den vigende elevtilgang, da det ordinære elevoptag ikke i samme grad som tidligere suppleres med elever med en meritgivende indgangsvej til uddannelsen.</p> <p>Direktøren fremhævede vigtigheden i at få skabt mere opmærksomhed blandt særligt unge mennesker omkring muligheden for at tage en uddannelse på skolen. Flere unge mennesker skal have øjnene op for de uddannelsesmuligheder, som skolen tilbyder.</p> <p>Bestyrelsen drøftede den markante stigning de seneste år i brugen af ufaglært arbejdskraft inden for velfærdssektoren. Medarbejderens faglighed i mødet med borgeren blev af næstformanden fremhævet som særdeles vigtig. Uddannelse er udgangspunktet for at kunne kultivere og sikre denne faglighed blandt de ansatte i kommunerne.</p> <p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og bad om nøje at følge næste års udvikling i elevoptag på skolen.</p>	MDR
14.30	Budgetopfølgning	
14:30	<p>6. Økonomi 2022</p> <p>Skolen forventer at gå ud af 2022 med et overskud på ca. 1 mio. kr. Overskuddet fremkommer trods markant aktivitetsnedgang begrundet i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Øgede pulje- og projektmidler • Tilbageholdenhed og omkostningseffektiv drift i forhold til lønomkostninger • Ændring af afskrivningsprincip <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager status og prognose for 2022 til efterretning.</p>	JST

	<p>Bilag 6A Økonomistatus, december 2022 – notat 6B Økonomi – 3. kvartalsregnskab 2022 og forventet regnskab 2022 6C Aktivitetsoversigt, årselever – 3. kvartalsregnskab 2022 og forventet helårlig aktivitet</p> <p>Økonomichefen orienterede om forventet regnskab for 2022.</p> <p>Aktivitetsstatus: Den samlede aktivitet i 2022 forventes at blive ca. 505 årselever. Det vil sige, omkring 57 årselever færre en oprindeligt budgetteret. Den samlede mindre aktivitet skyldes primært et lavere aktivitetsniveau på hhv. Grundforløb 2 SOSU, Hovedforløb SSA og AMU.</p> <p>Økonomistatus: Det forventede regnskab for 2022 udviser et samlet overskud på godt 1. mio. kr. Følgende tre årsager har muliggjort, at det budgetterede overskud fastholdes trods aktivitetsniveau under budget:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Øgede pulje- og projektmidler på ca. 1,75 mio. kr. 2. Tilbageholdenhed og omkostningseffektiv drift i forhold til lønudgifter. 3. Ændring i skolens afskrivningsprincip. <p>Bestyrelsen tog prognose og status for 2022 til efterretning og udtrykte meget stor tilfredshed med skolens budgetudførelse i 2022.</p>	
14.40	Beslutnings- og drøftelsepunkter	
14.40	<p>7. Budget 2023</p> <p>Der fremlægges et budget i balance. Balancen er fundet gennem 3 håndtag, som ledelsen har drejet på; en forsigtig optimisme i forhold til optag i 2023, afsøgning af vækstpotentialer og effektiviseringstiltag samt besparelser på drift og lønudgifter.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager aktivitetsforudsætninger og udkast til budget til efterretning og vedtager budget for 2023.</p> <p>Bilag 7A Budgetforudsætninger 2023 – notat 7B Aktivitetsforudsætninger for budget 2023 7C Budget 2023 samt budgetoverslagsår 2024-2025 7D Likviditetsbudget for 2023</p> <p>Økonomichefen fremlagde skolens aktivitetsforudsætninger for 2023 samt udkast til budget 2023, hvilket balancerer/har et moderat overskud på ca. 0,1 mio. kr.</p> <p>Aktivitetsforudsætninger: I 2023 forventes skolens økonomi at blive udfordret af blandt andet reduceret aktivitet, der skyldes flere forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generelle rekrutteringsudfordringer til skolens branche og erhvervsuddannelserne. Særligt er skolen ramt på optag til GF2 SOSU og HF SSA. 	JST

	<ul style="list-style-type: none"> • En delvis stagnerende gennemførelsesprocent på uddannelserne trods mange gode tiltag. • En nedgang i AMU-aktivitet, som vurderes svært at få løftet grundet generel personalemangel i sektoren. <p>På den baggrund budgetteres der i 2023 med en samlet aktivitet på ca. 492 årselever, svarende til ca. 13 årselever færre end den forventede aktivitet i 2022.</p> <p>Budget 2023: I tillæg til vigende aktivitetsniveau på skolen følger også stigende energi- og materialeudgifter. Hertil kommer øgede udgifter til renteniveau på skolens realkreditlån.</p> <p>På baggrund af det grundlæggende behov for en omkostningseffektiv og sammenhængende drift sammenholdt med de konstaterede udfordringer, vurderes det mest hensigtsmæssigt at budgettere med et budget i balance. Dette forfølges gennem følgende potentialer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vækstmuligheder i form af afsøgning af øgede eller nye uddannelsesaktiviteter, øget finansiering af gennemførelsesaktiviteter, øget gennemførelse og øgede projektindtægter. • Effektiviseringer gennem styrkelse af den organisatoriske struktur, som understøtter en stærkere organisatorisk sammenhængskraft og relationel koordinering, samt en mere systematisk implementeringskultur. • Besparelser på drift og lønudgifter. <p>Et bestyrelsesmedlem fremhævede vigtigheden i at køre aktivitet for næsten enhver pris, herunder at investere i nye tiltag, der muligvis er underskudsgivende til en start, men over tid kan bidrage til nye vækst- og udviklingsmuligheder på skolen.</p> <p>Bestyrelsen vedtog budget 2023 med de betydelige usikkerheder, der fortsat eksisterer i forhold til blandt andet aktivitetsforudsætningerne for 2023, hvilke kan få konsekvenser for det årsresultat, som skolen kommer ud af 2023 med.</p>	
14.55	<p>8. Finansiell strategi 2023</p> <p>Jf. Årshjul skal skolens finansielle strategi drøftes og vedtages på 4. kvartals bestyrelsesmøde. Skolens strategi er vedtaget af den forrige bestyrelse i marts 2021. Strategien er således helt opdateret, og det vurderes fra skolens side ikke nødvendigt med ændringer.</p> <p>Skolens finansielle strategi fremlægges og drøftes</p> <p>Indstilling Det indstilles at skolens nuværende finansielle strategi vedtages som gældende for 2023.</p> <p>Bilag 8A Finansiell strategi</p> <p>Økonomichefen gav bestyrelsen en kort indføring i skolens finansielle strategi. Skolen lever i alle henseender op til sin finansielle strategi og forventes i udgangen af 2022 at have et likviditetsberedskab på godt 20 mio. kr.</p>	JST

	Bestyrelsen godkendte, at skolens nuværende finansielle strategi gøres gældende for 2023.	
15.00	<p>9. Henvendelse fra STUK vedr. "Årsrapport og revisionsprotokollat" (regnskab 2021)</p> <p>Skolen har den 21. november 2022 fået en henvendelse fra STUK, hvoraf det fremgår, at gennemgang af skolens årsrapport og revisionsprotokollat for 2021 har givet anledning til</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dels er der konstateret inkonsistens i revisionsprotokollatet og der skal fremover sikres overensstemmelse mellem tjekliste og protokollat. • Endvidere skal bestyrelsen tage stilling til revisors bemærkninger og indsende en korrekt udfyldt "Bestyrelsens tjekliste og bestyrelsens stillingtagen" til Styrelsen. <p>Henvendelsen fra STUK er drøftet med revisor og giver anledning til, at revisor har fremsendt skrivelse til STUK, hvoraf det fremgår, at revisor har foretaget en afkrydsningsfejls i revisions- protokollatet og at revisor <u>ikke</u> har væsentlige bemærkninger vedr. tilsynssager (som det ellers fejlagtigt fremgår af revisionsprotokollatet).</p> <p>Forslag til ny version af " Bestyrelsestjekliste-og-bestyrelsens-stillingtagen" er vedlagt som bilag.</p> <p>Indstilling</p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen bemyndiger formanden til at besvare STUK. Svarfrist til STUK er udskudt til 8. december, umiddelbart efter bestyrelsesmødet.</p> <p>Bilag</p> <p>9A Henvendelse fra STUK vedr. Årsrapport og revisionsprotokollat 2021. 9B Henvendelse fra revisor til STUK vedr. Årsrapport og revisionsprotokollat 2021. 9C Bestyrelsestjekliste-og-bestyrelsens-stillingtagen - Regnskab 2021 - Ny version</p> <p>Bestyrelsen gav formanden bemyndigelse til at besvare henvendelsen fra STUK på vegne af bestyrelsen.</p>	
15.05	<p>10. Opsigelse af samarbejde med Randers kommune om Parat til Uddannelse (PTU)</p> <p>Randers Social- og Sundhedsskole har siden 2014 samarbejdet med Tradium om at udbyde et særligt uddannelsestilbud til byens unge, som havde brug for en ekstra hjælp til at blive klar til enten at påbegynde en uddannelse eller et arbejde. Opdragsgiver er Randers Kommune/UUR, og aktiviteten har karakter af at være en IDV-aktivitet (indtægtsdækket virksomhed). Antallet af unge visiteret til tilbuddet, har ligget mellem 550 i 2016 aftagende til i 2022 at tælle godt 180 unge. For 2023 forventes dette antal at falde yderligere.</p> <p>I indeværende efterår er pågået en ny forhandling mellem UUR, Tradium og Randers Social- og Sundhedsskole om budget for PTU 2023. Fra skolernes vedkommende har det undervejs været klart meldt ud, at den fortsatte nedgang i aktivitet (og budget) gør det vanskeligt rentabelt – både økonomisk og fagligt – at drive PTU under budgetrammen for 2022.</p>	

	<p>UUR har udtrykt ønske om at bibeholde PTU som tilbud, men at budgetrammen for 2023 vil bevares som i 2022.</p> <p>På ovenstående baggrund anbefaler ledelsen, at skolen sammen med Tradium opsiges samarbejdet med UUR senest med udgangen af 2023, og i stedet påbegynder en afsøgning af et andet tilbud, som vil kunne understøtte unge i skolens samarbejdskommuner til at påbegynde uddannelse, evt. i samspil med en eller flere andre lokale uddannelsesinstitutioner.</p> <p>Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen drøfter ovenstående anbefaling fra skolens ledelse og tilslutter sig anbefalingen om, at skolen sammen med Tradium opsiges PTU-samarbejdet med afslutning i 2023.</p> <p>Bestyrelsen tilsluttede sig anbefalingen om opsigelse af PTU-samarbejdet, men opfordrede til afsøgning og opdyrkning af nye muligheder og initiativer, der mere direkte kan byde ind i skolens rekrutteringsarbejde og blive nye fødekæder ind i uddannelserne.</p>	
15.10	<p>11. Udbudspolitik på AMU 2023</p> <p>Jf. Årshjul skal udbudspolitikken på AMU årligt vedtages på 4. kvartals bestyrelsesmøde Ændringer i forhold til 2022-politik fremhæves og gennemgås.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen vedtager skolens udbudspolitik på AMU-området for 2023.</p> <p>Bilag 10A Udbudspolitik 2023</p> <p>Udviklings- og eftervidereuddannelseschefen orienterede bestyrelsen om skolens udbudspolitik på AMU-området for 2023. Det fremhæves, at skolen ser AMU-rammen som et muligt rekrutteringsværktøj, der kan målrettes bestemte befolkningsgrupper ude i samarbejdskommunerne (bl.a. ukrainske flygtninge og ufaglært arbejdskraft ansat i velfærdssektoren)</p> <p>Bestyrelsen vedtog skolens udbudspolitik på AMU-området 2023.</p>	RDY
15.20	<p>12. Udbud af akademiuddannelse</p> <p>Den forrige bestyrelse ønskede en afdækning af skolens mulighed for at udbyde akademiuddannelse fremover</p> <p>Skolen har i den forbindelse udarbejdet en rapport, som afdækker relevante aspekter i forhold til grundlag for oprettelse af udbud af akademiuddannelsen fra 2023.</p> <p>Indstilling Rapporten drøftes med henblik på beslutning om udbud</p> <p>Bilag 11A Akademiuddannelse på Randers Social- og Sundhedsskole 2023</p>	RDY

	<p>Udviklings- og eftervidereuddannelseschefen introducerede bestyrelsen for ny rapport angående udbud af akademiuddannelse på skolen. Skolens samarbejdskommuner har udvist interesse i initiativet.</p> <p>Skolen har ikke udbudsrettigheden til akademiuddannelse, hvorved et samarbejde om udbud naturligt vil blive indgået sammen med eksempelvis Dania eller VIA University College, der besidder sådanne rettigheder.</p> <p>Bestyrelsen tilsluttede sig beslutningen om at oprette et udbud af akademiuddannelsen fra 2023. Bestyrelsen ser dette som en spændende og aktuel mulighed i forhold til at nytænke og udvikle nye initiativer på skolen, der potentielt kan generere øget aktivitet i kommende år.</p>	
15.30	<p>13. Indsatsområder i direktørens resultatlønskontrakt 2023</p> <p>Direktøren præsenterer overvejelser og forslag til indsatsområder i resultatlønskontrakt 2023.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at formandskabet bemyndiges til i samarbejde med skolens direktør at færdiggøre resultatlønskontrakt for 2023.</p> <p>Bilag 12A Bemyndigelse til at indgå resultatkontrakt</p> <p>Direktøren præsenterede bestyrelsen for fem relevante temaer, der forventes, indeholdt i resultatlønskontrakten for 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økonomistyring • Rekruttering til SOSU-uddannelserne • Gennemførelse på uddannelserne • Udarbejdelse af datasystem til brug for analyse og vurdering af indsatser • Udarbejdelse af skolens Strategi 2024-2026 <p>Bestyrelsen bemyndigede formandskabet til at gå i samarbejde med skolens direktør om færdiggørelse af resultatlønskontrakt for 2023.</p>	MDR
15.40	<p>14. Studietur for bestyrelsen, efterår 2023</p> <p>Det vurderes, at der vil kunne planlægges og gennemføres en studietur til München i Tyskland med en stor relevans for bestyrelsens arbejde i den kommende bestyrelsesperiode, hvor der også skal udarbejdes en ny fremadrettet strategi for skolen.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, om München udgør en velvalgt destination for en bestyrelsesstudietur i 2023.</p> <p>Bilag 13A Forslag til studietur for bestyrelsen til München i efteråret 2023</p> <p>Bestyrelsen godkendte forslaget om München som studietursdestination.</p> <p>Det blev endvidere besluttet, at skolen udsender en Doodle til bestyrelsen med forslag til datoer for studietur i efteråret 2023.</p>	MDR

15.50	<p>15. Præsentation af skolens udviklingsarbejde</p> <p>Bestyrelsen har ønsket en gennemgang af skolens udviklingsfokus samt strategiske tænkning omkring søgning og udvikling gennem eksternt finansierede projekter. Skolens udviklingschef giver os en gennemgang af strategisk tænkning og sætter fokus på enkelte udvalgte projekter</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p>Bilag Skolens projekt - og udviklingsarbejde</p> <p>Udviklings- og eftervidereuddannelseschefen gav bestyrelsen en tour de force i skolens udviklingsarbejde, herunder en præsentation af:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De strategiske principper for udviklingsarbejdet • Organiseringen af udviklingsarbejdet • Udviklingsmæssige fokusområder på skolen, der blandt andet tæller pædagogisk udvikling, velfærdsteknologi, bæredygtighed, innovation, internationalisering, kunst og kultur, rekruttering og gennemførelse samt SOSU-uddannelsesforskning i form af FoCUS – ForskningsCenter for Uddannelse på SOSU-området) <p>Formanden roste skolen for sit målrettede udviklingsarbejde og udtrykte stolthed ved at være en del af en skole, der er så nyskabende og igangsættende, som det er tilfældet.</p> <p>FoCUS – ForskningsCenter for Uddannelse på SOSU-området</p>	RDY
16.15	<p>Pause</p>	
16.25	<p>Øvrige orienteringspunkter</p>	
16.25	<p>16. Status og evaluering på Strategi 2023 – vi sætter aftryk</p> <p>Der orienteres om status og evaluering på implementering af strategi 2023 samt proces for arbejdet i 2023.</p> <p>Indstilling Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p>Bilag Strategi 2023</p> <p>Direktøren orienterede om status på Strategi 2023 samt præsenterede de fire indsatsområder i strategien, som skolen vil være særlig fokus på i 2023. De fire indsatsområder er:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1.1 Et sundt, levende og motiverende læringsmiljø • 2.1 Fagligt stolte og stærke velfærdsmedarbejdere • 2.2 Bæredygtighed og samarbejde • 3.2 Engagement og følgeskab <p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>	MDR

16.40	<p>17. Direktørens orientering</p> <p>a) Status og resultater</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisationstilpasning <p>b) Væsentlige begivenheder</p> <ul style="list-style-type: none"> • 25-års jubilæum, pædagogisk assistentuddannelse i september 2022 <p>c) Nyt fra Børne- og Undervisningsministeriet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opstart af tematisk tilsyn med erhvervsuddannelsesinstitutioners indberetning af risiko for frafald • Svar om prøvetilsyn på AMU 2022 • Afslutning af undersøgende tilsyn med skolens kvalitetssystem • Tematisk tilsyn med skolens strategiske kompetenceudvikling 2024 <p>Indstilling: Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p>Bilag: 16A Brev om opstart af tematisk tilsyn med indberetning af risiko for frafald 16B Brev om tematisk tilsyn i 2024 med skolens strategiske kompetenceudvikling 16C Svar til Randers Social- og Sundhedsskole om prøvetilsyn på AMU 2022 16D Brev om afslutning af undersøgende tilsyn med Randers Social- og Sundhedsskoles kvalitetssystem</p> <p>Foruden at orientere om de anførte punkter, orienterede Direktøren om endnu et tilsyn fra Børne- og Undervisningsministeriet. Tilsynet vedrørende lærerstyret undervisning på grundforløbet, hvor skolen er forpligtet til at sikre, at den enkelte elev i gennemsnit modtager 26 klokketimers undervisning pr. uge.</p> <p>Endvidere præsenterede Direktør bestyrelsen for Virksomhedstilfredshedsundersøgelsen (VTU) 2022, som viste generelt meget tilfredse samarbejdspartnere.</p> <p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>	MDR
16.50	<p>Afsluttende punkter</p>	
16.50	<p>18. Eventuelt</p> <p>Næstformanden orienterede om et vellykket samarbejde mellem bl.a. skolen, Randers Kommune og FOA omkring jobmessen "Kloge hænder – Velfærd med omtanke", der blev afholdt d. 30. november 2022 i Randers Sundhedscenter.</p>	Alle
16.55	<p>19. Evaluering af mødet</p> <p>Herunder beslutning om, hvorvidt dele af dagsorden/referat er omfattet af tavshedspligt/ikke skal offentliggøres.</p> <p>Referatet er ikke omfattet af tavshedspligt og kan derfor offentliggøres.</p>	PSJ

20. Punkter til næste bestyrelsesmøde – d. 23. marts 2023

Ifølge årshjul

- Årsregnskab og -rapport
- Afrapportering af direktørens resultatkontrakt
- Skolens kvalitetsrapport 2022
- Evaluering af bestyrelsesarbejdet 2022

Yderligere punkter:

- Orientering om skolens MTU/APV 2022

Bestyrelsen havde ingen bemærkninger til næste bestyrelsesmødes dagsordenspunkter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Poul Bak Søe Jeppesen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Randers Social- og Sundhedsskoles besty...

Serienummer: dcff355b-e13a-42f5-9b1f-045c3252adf1

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-12-12 12:09:52 UTC



Lotte Helbo Kristiansen

Næstformand

Serienummer: 5afaf393-73bd-41c2-a14b-d58d68c323ef

IP: 77.233.xxx.xxx

2022-12-12 13:15:24 UTC



Andreas Tommy Højfeldt Ranvits

Elevrepræsentant

Serienummer: f9411dbc-8069-49a0-a0d1-2b7cd39b9cbc

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-12-12 13:42:59 UTC



Stinne Thorsen Kvorning

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 91d5e43c-ca73-4844-85e8-ae759616ef15

IP: 185.107.xxx.xxx

2022-12-12 14:32:17 UTC



Anette Degn Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 43541863-6c92-4454-a2f0-fd0832bbde3a

IP: 91.144.xxx.xxx

2022-12-12 17:17:14 UTC



Kirsten Holmgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2fc7315f-db53-4a93-8254-28f7486c98b3

IP: 92.246.xxx.xxx

2022-12-12 20:31:52 UTC



Christian Vrist Holm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8c3ee7b8-0e57-4b4d-9fce-337b19e59bad

IP: 185.26.xxx.xxx

2022-12-13 13:25:11 UTC



Niels Thomas Krarup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: be77e8a7-6283-42a9-a3c1-47813b01058f

IP: 185.46.xxx.xxx

2022-12-14 10:06:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: 4ZE5U-TIF8Y-GY00K-BAFCHLHW8Y-XT7VU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Bia Leach Ndamukunda

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9ce4ee0d-0914-4986-84ac-a711a8178c17

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-12-15 14:31:55 UTC



Kirstine Kahr Kvorning

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-737130133992

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-12-22 08:57:32 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>